

«اداری و منابع انسانی»

| ردیف | عنوان | ردیف | عنوان |
|------|---|------|---|
| ۱ | مدیریت توسعه منابع انسانی | ۱۹ | آشنایی با ابزارهای اندازه گیری و سنجش در آموزش کارکنان |
| ۲ | مدیریت استراتژیک منابع انسانی (SHRM) | ۲۰ | جانشین پروری |
| ۳ | برنامه ریزی نیروی انسانی | ۲۱ | تشکیلات و روش ها |
| ۴ | مدیریت سرمایه انسانی | ۲۲ | مدیریت تیم سازی و کارگروهی |
| ۵ | روش های تدوین شایستگی های سازمان | ۲۳ | حل مسئله به روش کارگروهی |
| ۶ | تدوین شایستگی های مشاغل به روش آنالیز شغل | ۲۴ | اخلاق حرفه ای |
| ۷ | مدیریت تغییر رفتار کارکنان مبتنی بر خصوصی سازی | ۲۵ | توسعه و مدیریت اخلاق در سازمان |
| ۸ | آشنایی با طراحی و استقرار سیستم مدیریت دانش در سازمان | ۲۶ | شناسایی و مدیریت ظرفیت های ذهنی |
| ۹ | مدیریت برنامه ریزی آموزشی | ۲۷ | طراحی نظام های تشویق و تنبیه و تاثیر آن در بهره وری کارکنان |
| ۱۰ | تکنیک های نیازمندی آموزش | ۲۸ | مدیریت تعالی منابع انسانی |
| ۱۱ | تکنیک ها و مدل های محاسبه اثربخشی آموزش | ۲۹ | آشنایی با مدل بلوغ قابلیت های منابع انسانی |
| ۱۲ | فنون مصاحبه استخدامی | ۳۰ | شیوه های ایجاد انگیزش در کارمندان و سرپرستان |
| ۱۳ | مدیریت توانمند سازی کارکنان | ۳۱ | هوش هیجانی (EQ) و کاربرد آن در ارتقاء بهره وری و بهبود عملکرد کارکنان |
| ۱۴ | مدیریت و توسعه استعدادهای سازمان | ۳۲ | سازمان های یادگیرنده |
| ۱۵ | سی تدبیر برای ایجاد انگیزش در کارکنان | ۳۳ | شناخت و کنترل استرس های شغلی در سازمان |
| ۱۶ | مدیریت رضایت کارکنان | ۳۴ | عوامل موثر در بالندگی بانوان در سازمان و مدیریت آن در سازمان |
| ۱۷ | از مدیریت دانش تا مدیریت حکمت | ۳۵ | رویکرد کرامت انسانی و مدیریت انسان محور سازمان |
| ۱۸ | ارزیابی عملکرد کارکنان و سازمان | ۳۶ | آشنایی با مفاهیم رضایت شغلی و مدیریت آن در سازمان |
| ۳۷ | طراحی ، محاسبه و اجرای سیستم پاداش بر مبنای عملکرد (ACCORD) | ۵۷ | رسیدگی به شکایات و تعارضات در سازمان |

«اداری و منابع انسانی»

| ردیف | عنوان | ردیف | عنوان |
|------|---|------|---|
| ۳۸ | طراحی سیستم های انگیزشی غیر مالی در سازمان | ۵۸ | آشنایی با تخلفات اداری و روش های پیشگیری از آن |
| ۳۹ | مدیریت خلاقیت و نوآوری در سازمان | ۵۹ | روش های شناسایی و کنترل کانون های شایعات در سازمان |
| ۴۰ | مهندسی خلاقیت (TRIZ) | ۶۰ | تکنولوژی فکر و مدیریت منابع انسانی |
| ۴۱ | مدیریت آموزش با تاکید بر استاندارد ISO 10015 | ۶۱ | مدیریت روابط عمومی |
| ۴۲ | مدیریت آموزش پیشرفته با رویکرد استانداردهای جهانی | ۶۲ | روابط عمومی تجاری |
| ۴۳ | مانیتورینگ فرآیند آموزش بر اساس استانداردهای بین المللی | ۶۳ | حفظ اسناد و مدارک |
| ۴۴ | اتوماسیون اداری و نقش آن در بهره وری سازمان | ۶۴ | مدیریت امور اداری |
| ۴۵ | روش های گردش مکاتبات و مدیریت اسناد در سازمان | ۶۵ | جمع داری اموال |
| ۴۶ | مدیریت اسناد الکترونیکی | ۶۶ | مدیریت امور اداری و کارگزینی |
| ۴۷ | دیرخانه الکترونیکی | ۶۷ | بهینه سازی سیستم دیرخانه و امور دفتری (ویژه مسئولین دفاتر مدیران و کارکنان دیرخانه) |
| ۴۸ | اصول نگارش نامه های الکترونیکی | ۶۸ | آموزش روسای دفاتر مدیران |
| ۴۹ | امور دفتری و بایگانی اداری | ۶۹ | اصول گزارش نویسی |
| ۵۰ | بایگانی اسناد و مدارک فنی | ۷۰ | منشی گری مدرن |
| ۵۱ | اصول بایگانی طبقه بندی اسناد و مدارک | ۷۱ | آئین نگارش و مکاتبات اداری |
| ۵۲ | تشکیلات و سازمان دهی حوزه منابع انسانی | ۷۲ | اصول و آداب تشریفات داخلی و بین المللی |
| ۵۳ | توانمند سازی مدیران منابع انسانی | ۷۳ | فنون پذیرایی و تشریفات داخلی و بین المللی |
| ۵۴ | توسعه ظرفیت های ذهنی کارکنان | ۷۴ | حفظ احتیاط فیزیکی مدرن |
| ۵۵ | آشنایی با سازمان و درک موقعیت شغلی و شرایط کار | ۷۵ | اصول حفاظت فیزیکی و امور انتظامات |
| ۵۶ | مهارت های مریبگری (Coaching) | ۷۶ | مدیریت بیمه و بازنشستگی |
| ۷۷ | مدیریت تغییر و تحول مبتنی بر خصوصی سازی | ۹۶ | قوانین تامین اجتماعی و نکات حائز اهمیت برای کارفرمایان |

«اداری و منابع انسانی»

| عنوان | ردیف | عنوان | ردیف |
|---|------|--|------|
| قوانين کار و تامین اجتماعی | ۹۷ | مدیریت و سنجش ارزش آفرینی کارکنان | ۷۸ |
| طبقه بندی و ارزشیابی مشاغل | ۹۸ | مدیریت سلامت اداری و راهکارهای شناسایی پیشگیری از فساد | ۷۹ |
| مبانی طرح تکریم و جلب رضایت ارباب رجوع | ۹۹ | مدیریت و بهبود اثربخشی آموزش کارکنان | ۸۰ |
| طبقه بندی مشاغل و ارزشیابی مشاغل کارگیری (مقدماتی و پیشرفتی) | ۱۰۰ | مدیریت و استقرار نظام مدیریت دانش در سازمان | ۸۱ |
| استاندارد سازی مشاغل | ۱۰۱ | سنجدش اثربخشی آموزش ها ویژه سرپرستان | ۸۲ |
| قوانين و مقررات و آئین نامه های استخدامی | ۱۰۲ | متدولوژی های جدید نیازسنじ | ۸۳ |
| برنامه ریزی روابط عمومی | ۱۰۳ | برنامه ریزی استراتژیک در آموزش کارکنان | ۸۴ |
| نقش و وظایف نوین روابط عمومی | ۱۰۴ | روش های شناسایی ، انتخاب و نظارت بر عملکرد تامین کنندگان خدمات آموزشی | ۸۵ |
| قراردادهای موقت کار و اصلاحیه قانون کار | ۱۰۵ | پایش و عارضه یابی اثربخشی آموزش کارکنان | ۸۶ |
| مقررات ناظر بر انواع قراردادهای کار | ۱۰۶ | کاربرد فنون آماری در مدیریت آموزش | ۸۷ |
| نقش و وظایف واحد انتظامات | ۱۰۷ | نیازسنじ آموزشی بر اساس مدل <i>DACUM</i> | ۸۸ |
| آشنایی با کاربرد و بهره برداری از سامانه های هوشمند حفاظتی | ۱۰۸ | رویکردهای عملی برنامه ریزی آموزشی | ۸۹ |
| توانمند سازی کارکنان حفاظت فیزیکی و انتظامات سازمان ها و شرکت ها | ۱۰۹ | کاربرد تکنولوژی های نو در آموزش کارکنان | ۹۰ |
| اصول رانندگی حرفه ای | ۱۱۰ | تشريع عناصر و الزامات استاندارد بین المللی <i>ISO 10015</i> | ۹۱ |
| رفتار سازمانی و مهارت های برقراری ارتباطات موثر ویژه نگهبانان درب ورودی و اطلاعات سازمان ها | ۱۱۱ | ابزارهای مدیریت موثر آموزش مبتنی بر استاندارد بین المللی <i>ISO 10015</i> | ۹۲ |
| توسعه مهارت های مسئولین دفاتر مدیران (تکمیلی) | ۱۱۲ | برنامه ریزی و راهکارهای اجرایی در آموزش مدیران | ۹۳ |
| تعیین و اندازه گیری شاخص های سلامت اداری | ۱۱۳ | متدولوژی های نوین نیازسنچی آموزش | ۹۴ |
| تهیه و تدوین شاخص های سلامت اداری | ۱۱۴ | پداقوژی | ۹۵ |
| مدیریت پذیرایی و تشریفات (ویژه پرسنل آبدارخانه و غذاخوری) | ۱۱۸ | ممیزی فرآیند آموزش مطابق با استانداردهای بین المللی <i>(ACTION LEARNING)</i> | ۱۱۵ |

﴿اداری و منابع انسانی﴾

| عنوان | ردیف | عنوان | ردیف |
|---|------|--|------|
| مهارت های تکمیلی پرستن خدمات در سازمان (بهداشت فردی و محیط) | ۱۱۹ | مدرس را آموزش دهید (Train the trainer) | ۱۱۶ |
| آشنایی با انواع شوینده ها و مواد ضد عفونی کننده و کاربرد صحیح آن ویژه پرستن خدمات | ۱۲۰ | متداولو زی های نوین سنجش اثربخشی و محاسبه نرخ بازگشت سرمایه در آموزش (ROI) | ۱۱۷ |